

Value 

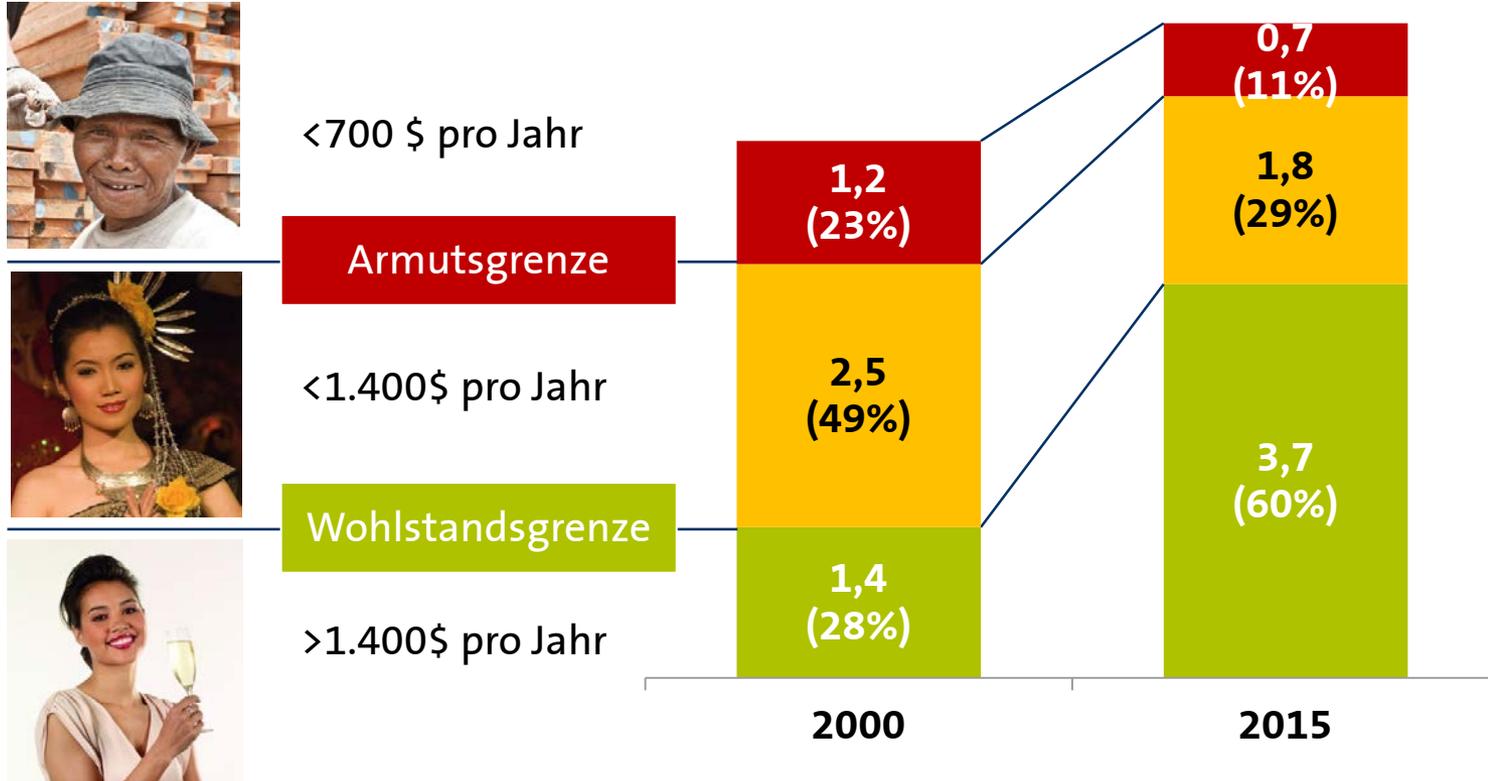
*Profitabel wachsen*

Bilanzpressekonferenz /  
Analystenmeeting 2013

## Immer mehr Menschen entkommen der Armut

### Wohlstandsentwicklung in den Entwicklungsländern

Bevölkerung in Mrd.; in % Anteil Gesamtbevölkerung der Entwicklungsländer

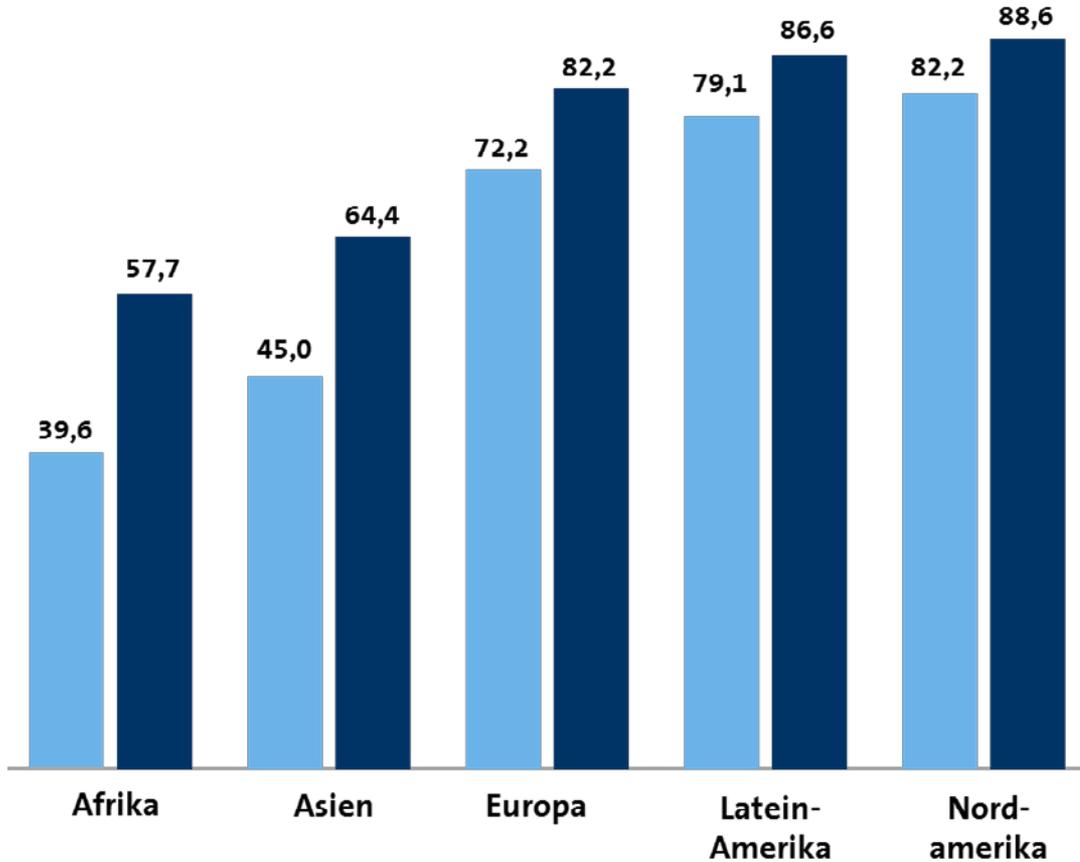


**Die Einkommensentwicklung verbessert sich in den Entwicklungsländern bis 2015 deutlich.**

Quellen: 1. Trends in Global Income Distribution, 1970-2000, and Scenarios for 2015, UND;  
 2. UN World Population Prospects development, the 2010 Revision, medium prediction for 2015

## Urbanisierung

Anteil der städtischen Bevölkerung an der Gesamtbevölkerung in %



Quelle: Vereinte Nationen

2011 2050

Zeitliche Entwicklung Emerging Markets in % am Gesamtumsatz von KRONES



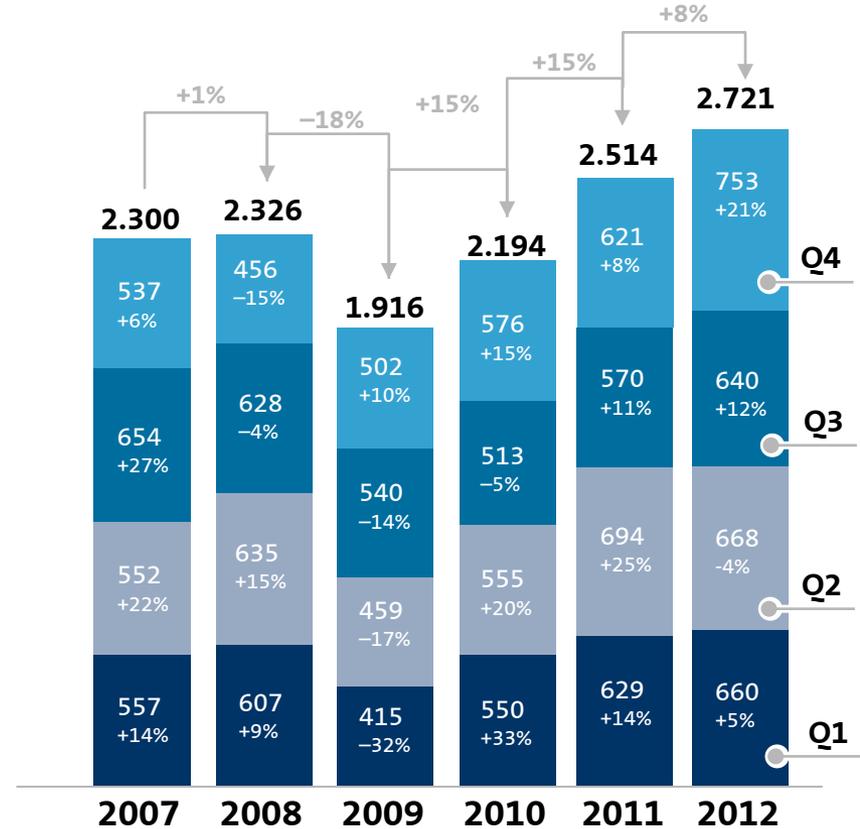
Geschäftsjahr 2012  
Zwischenbericht Q1 2013  
Ausblick 2013

# Auftragseingang

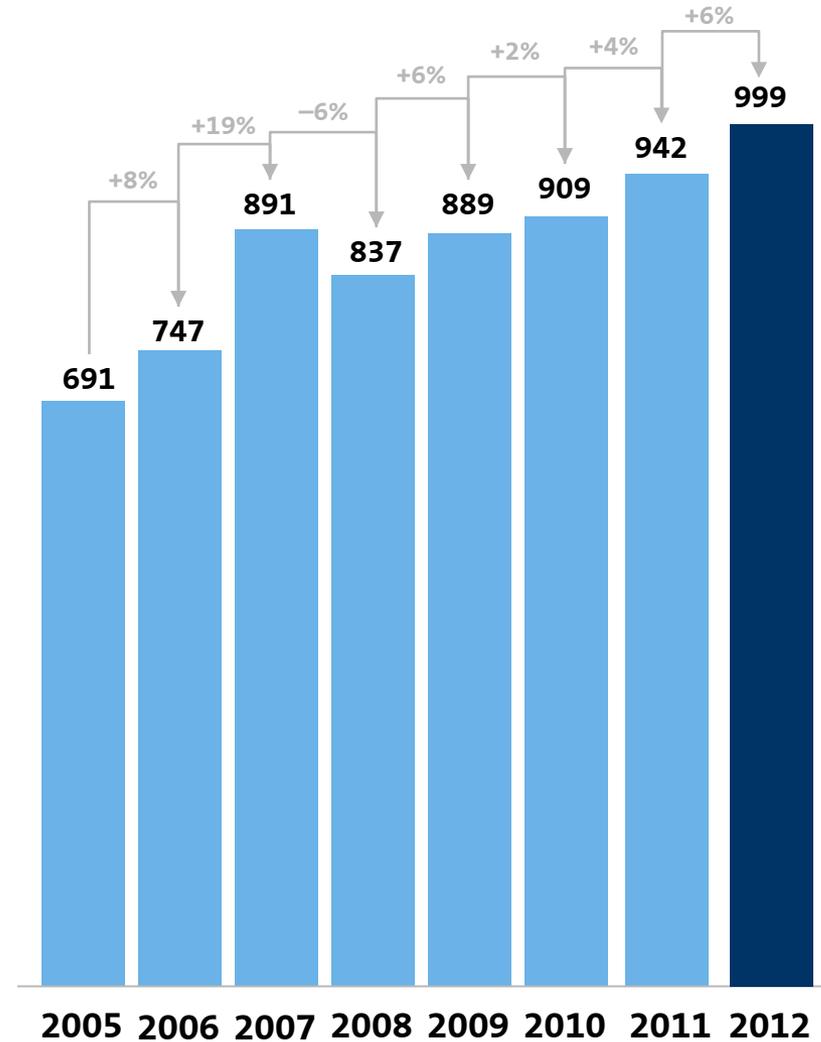
## Tendenz nach Regionen

	2010	2011	2012
Mitteleuropa	↘	→	→
Westeuropa	↗	↘	→
Osteuropa	↗	↘	→
GUS/Zentralasien	↗	→	→
Nahost/Afrika	↘	↗	↗
China	↗	→	↗
Asien/Pazifik	↗	→	↗
Nord- und Zentralamerika	↗	→	→
Südamerika	↗	→	→

## Auftragseingang (in Mio.€)

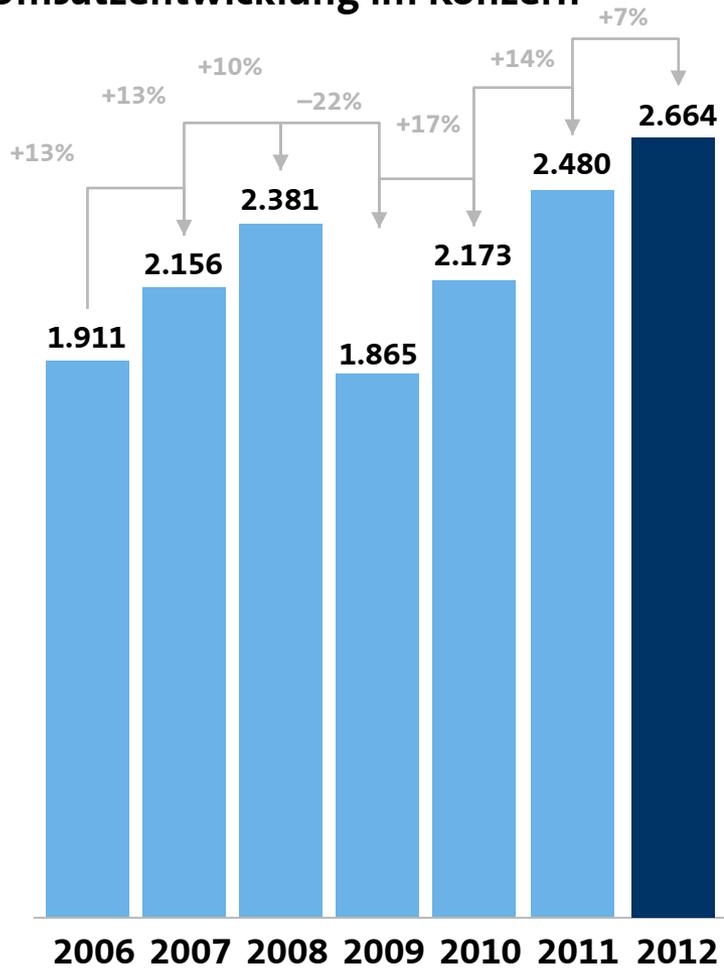


## Auftragsbestand zum 31.12. in Mio. €

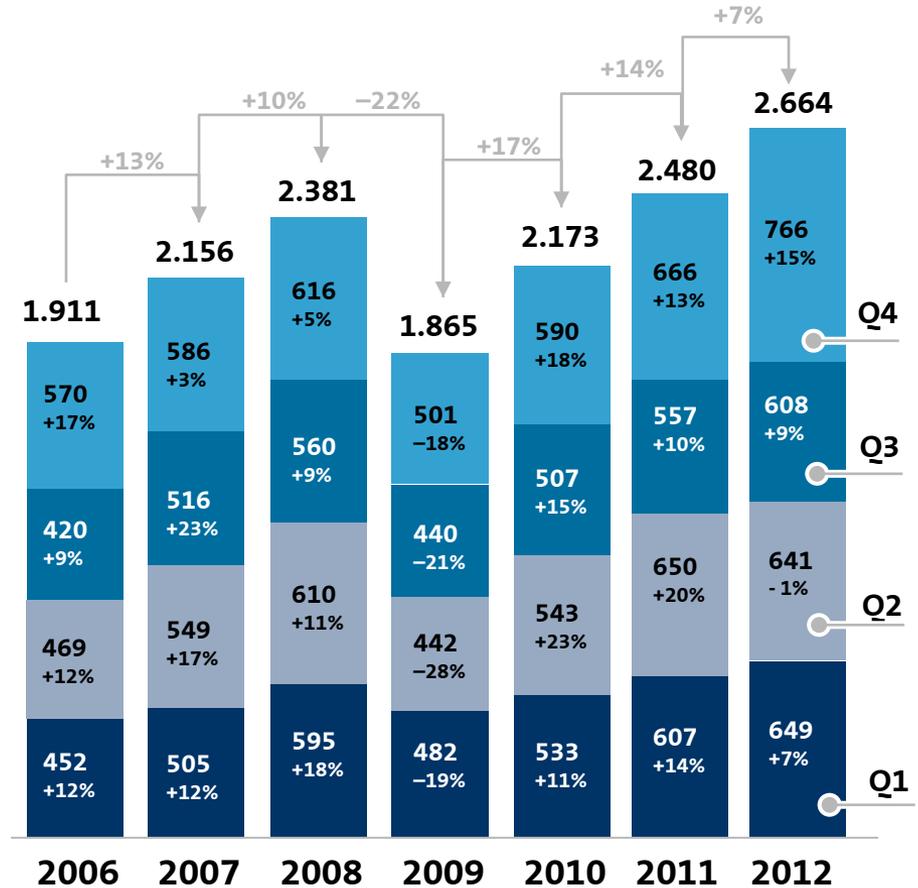


# Umsatzentwicklung im Konzern in Mio. €

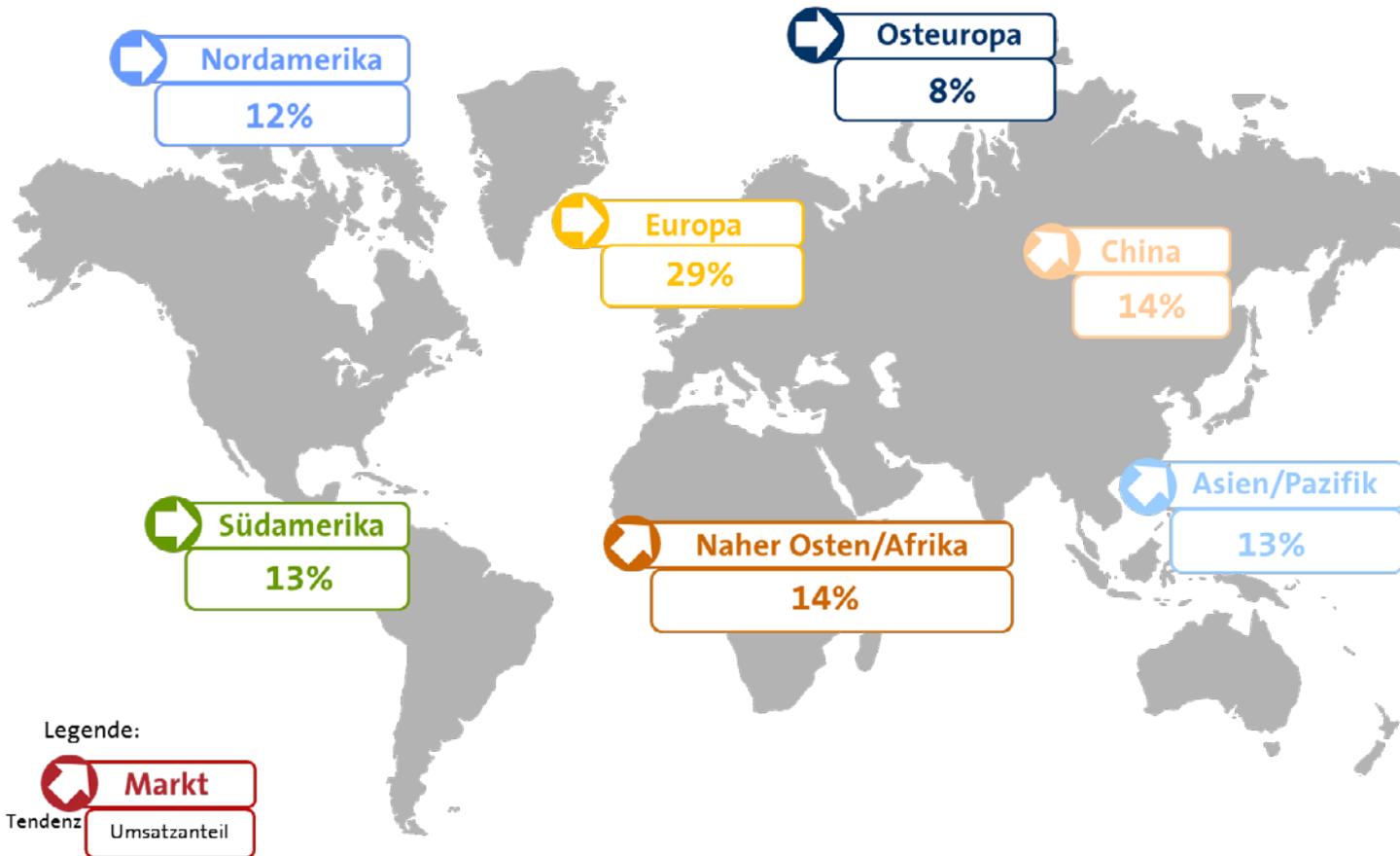
## Umsatzentwicklung im Konzern



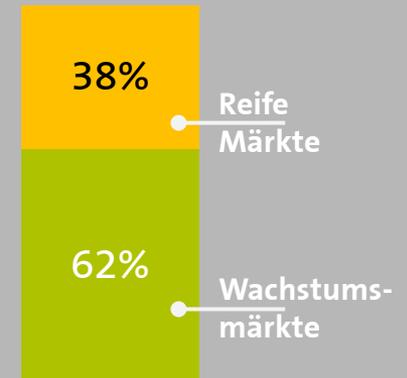
## Umsatz Q1 – Q4



## Umsatzentwicklung nach Regionen



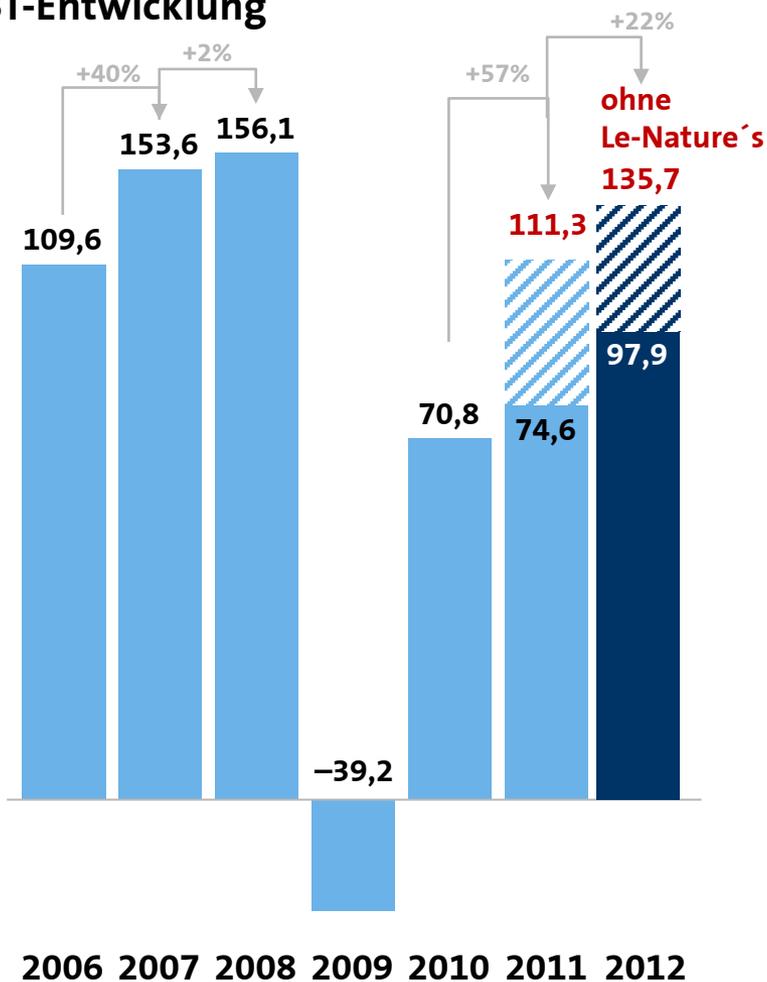
## Umsatzanteil nach Märkten



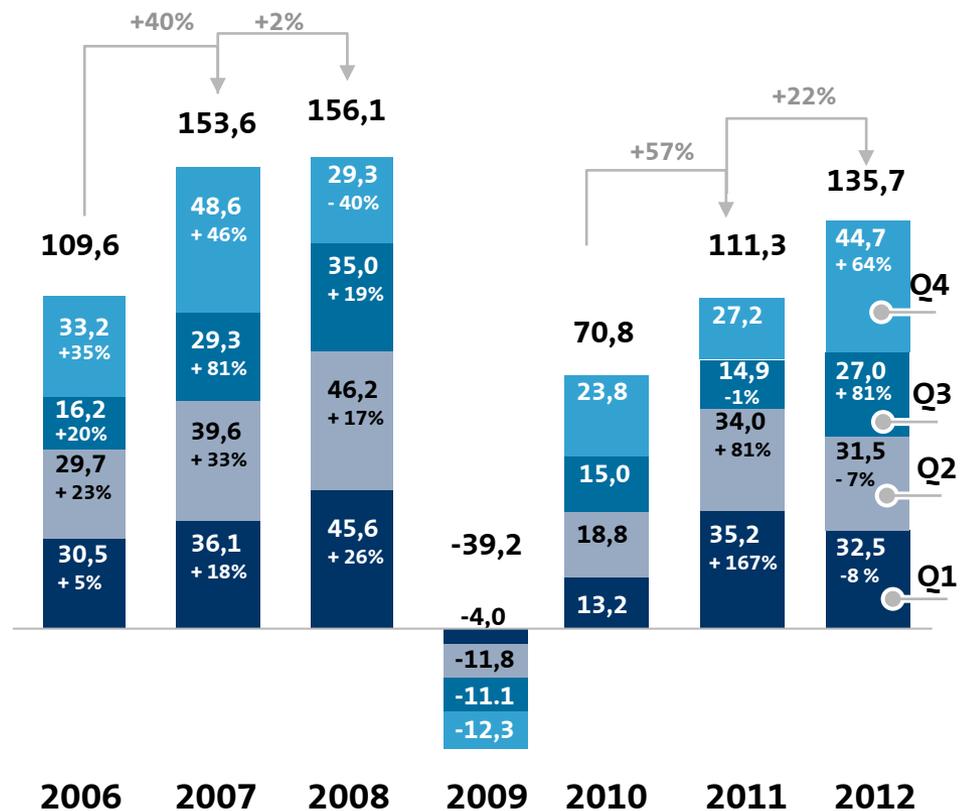
KRONES erzielt 62% in den Wachstumsmärkten und 38% seiner Umsätze in reifen Märkten

# Ergebnisentwicklung/EBT in Mio. €

## EBT-Entwicklung

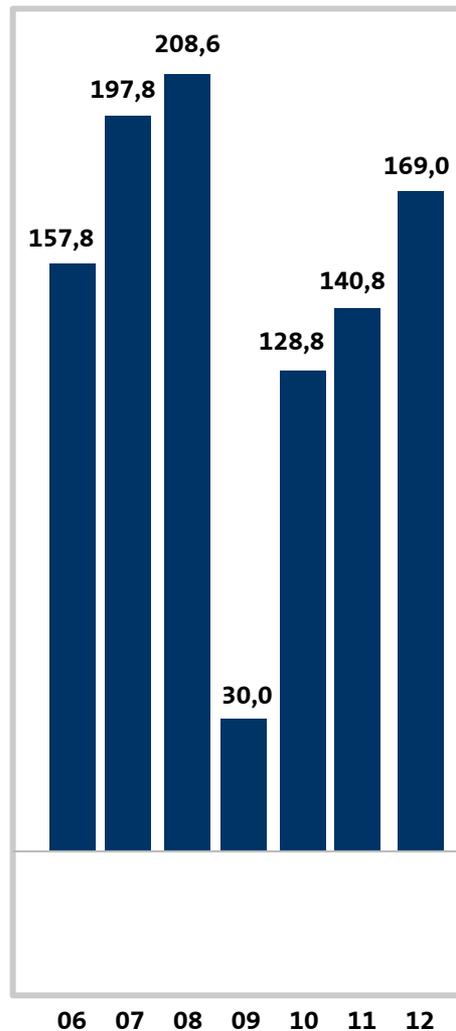


## Q1 – Q4 (ohne Le-Nature's), operativ

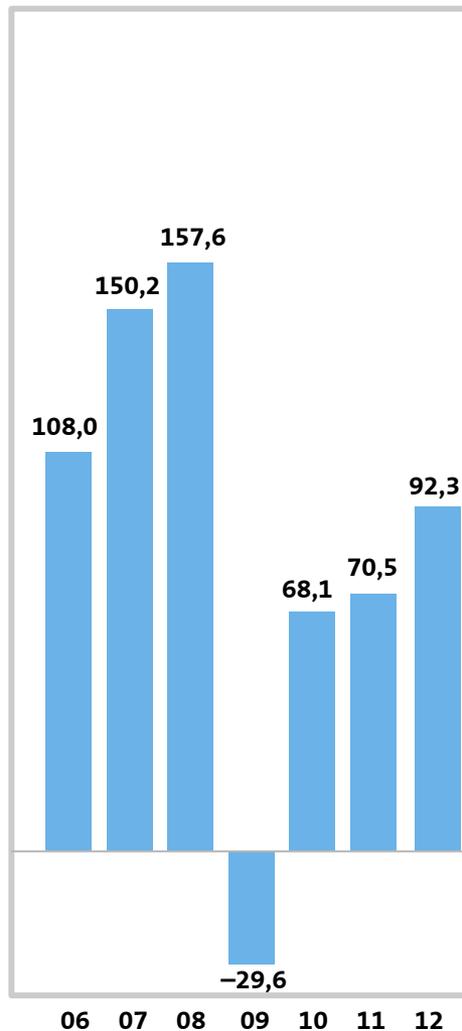


## Wirtschaftliche Entwicklung KRONES Konzern in Mio. €

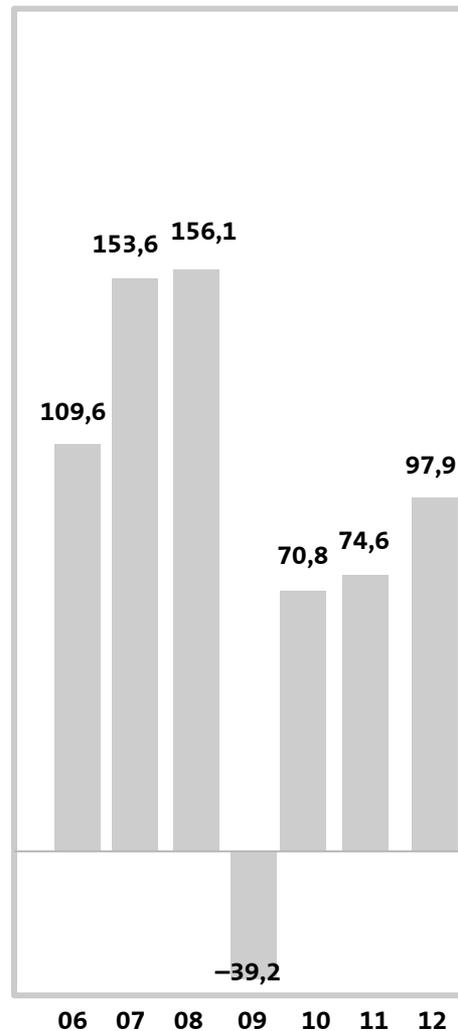
### EBITDA



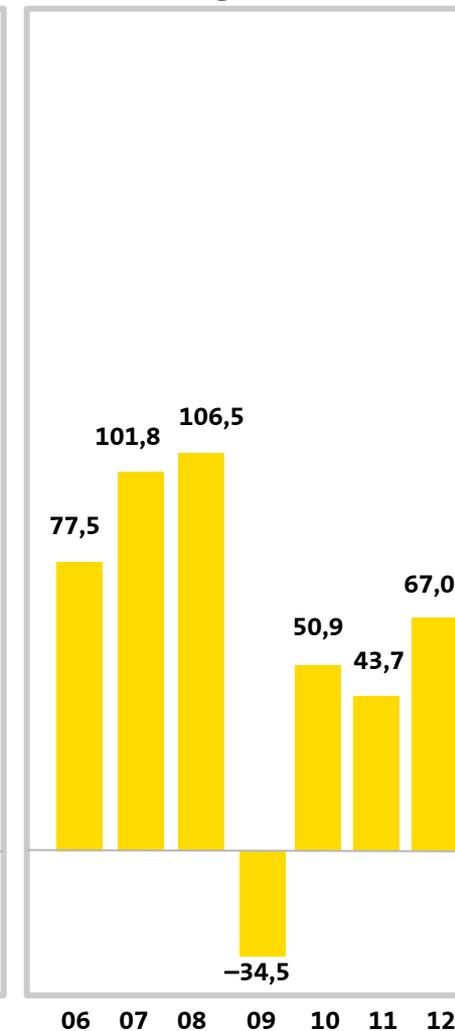
### EBIT



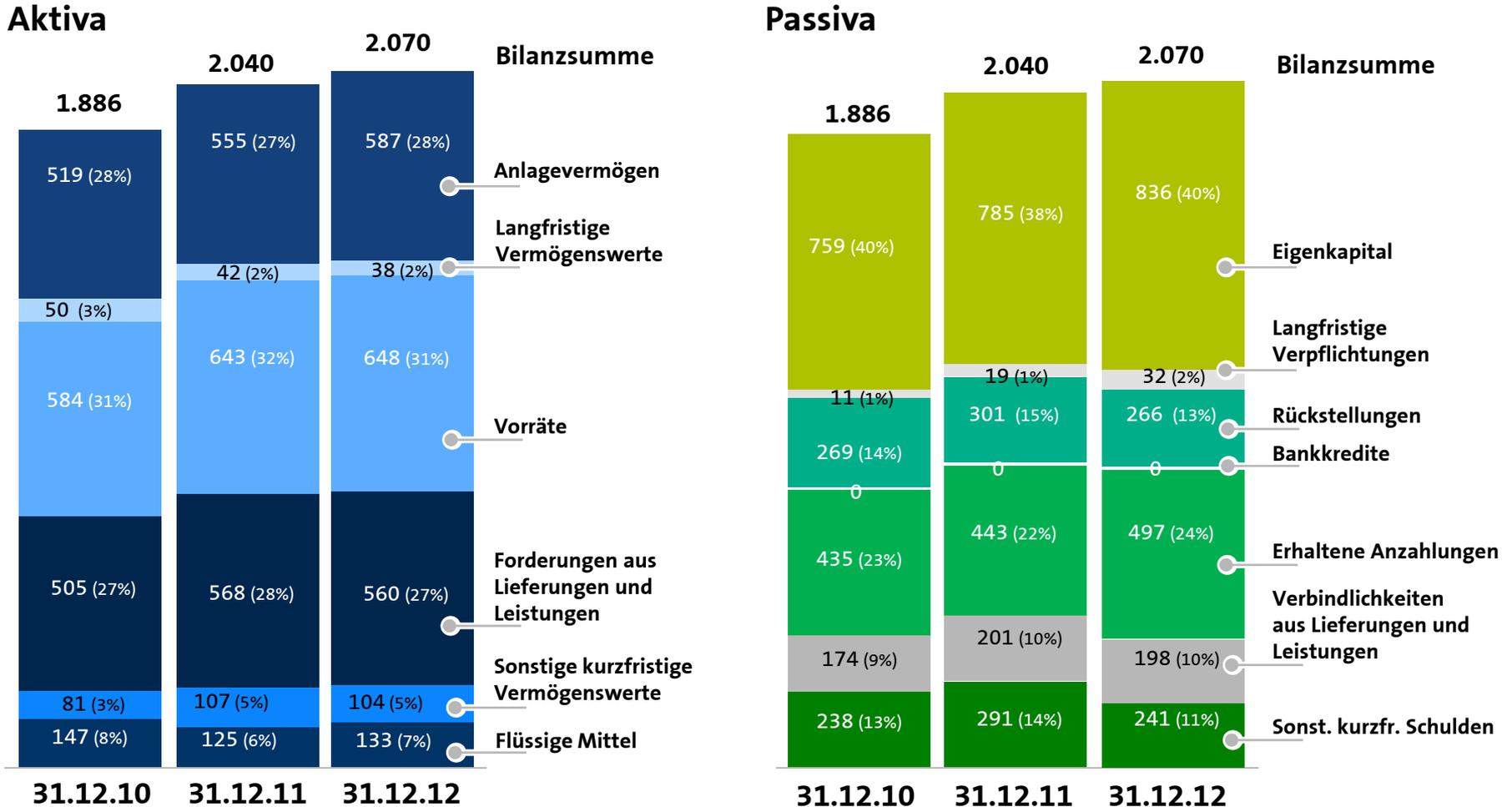
### EBT



### Konzernergebnis

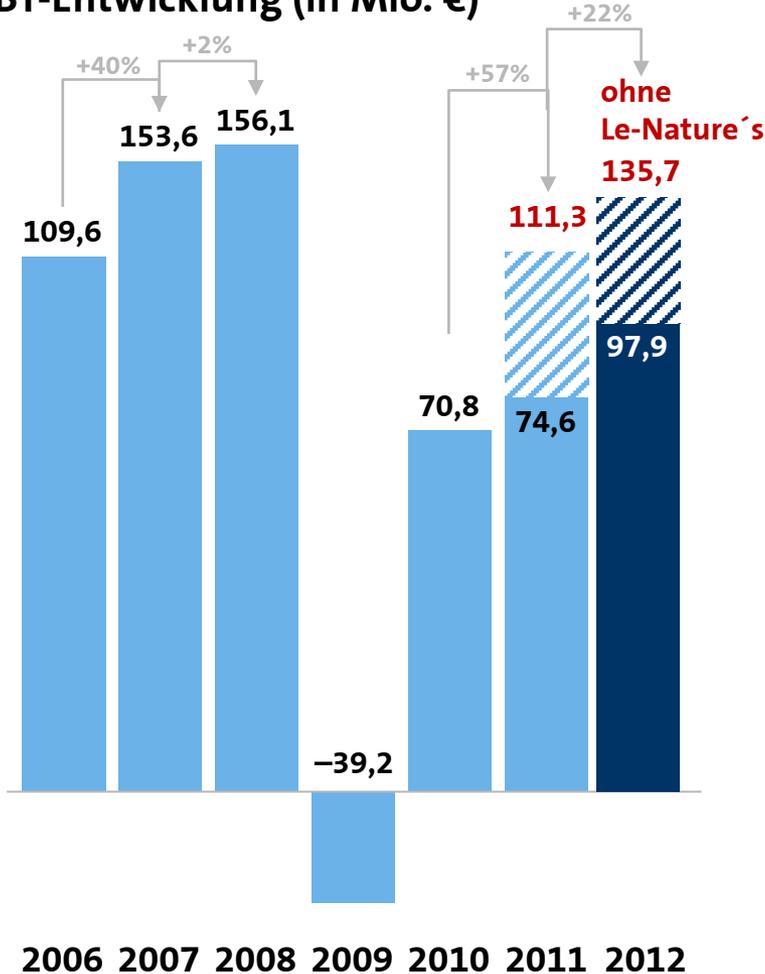


## Bilanz in Mio. €

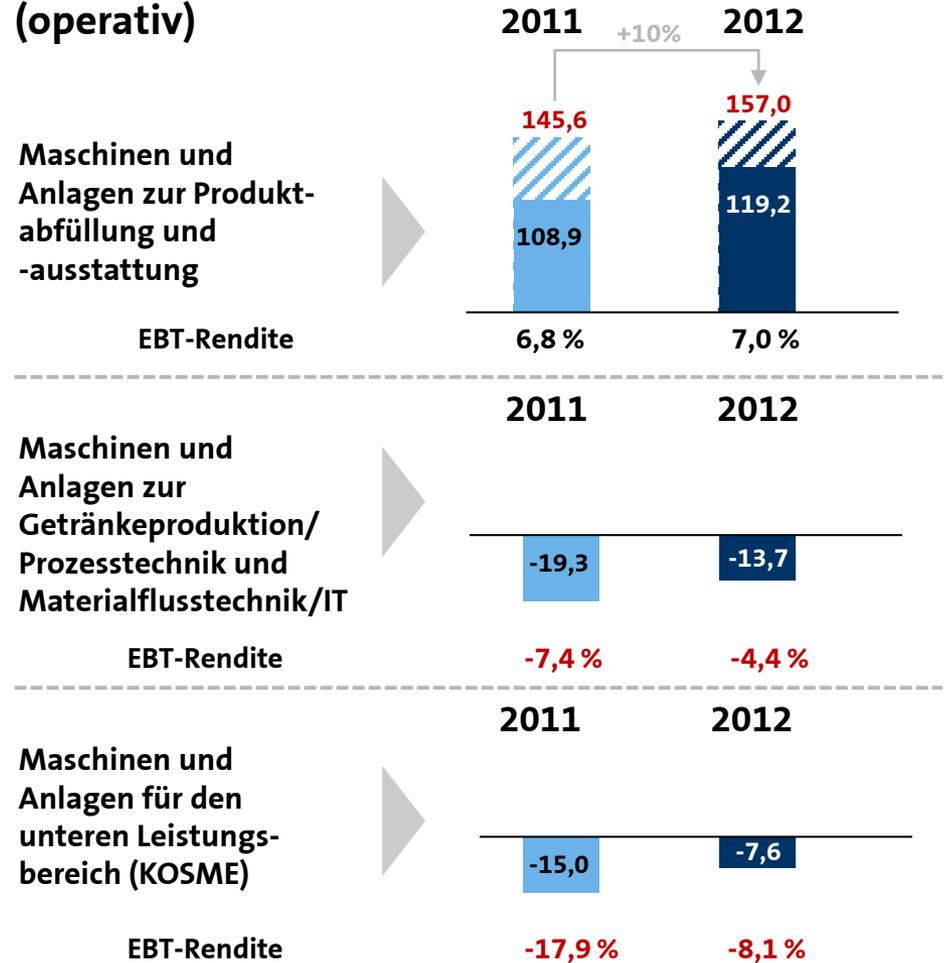


## Ergebnisentwicklung und Segmente

EBT-Entwicklung (in Mio. €)

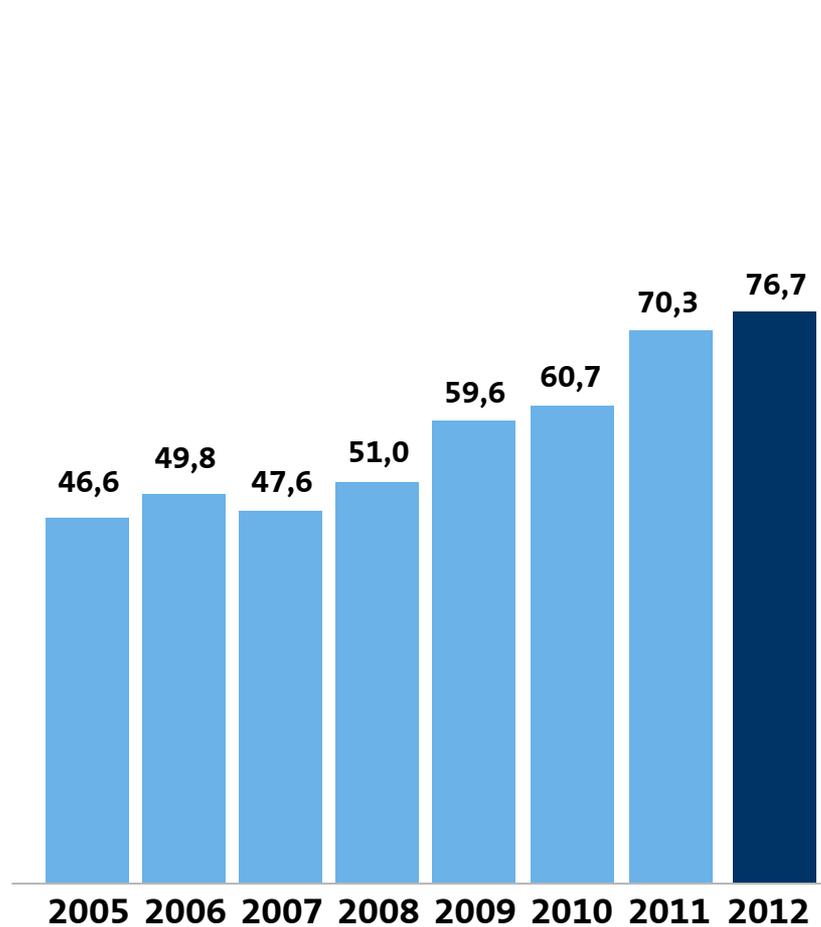


Ergebnisentwicklung Segmente (in Mio. €) (operativ)



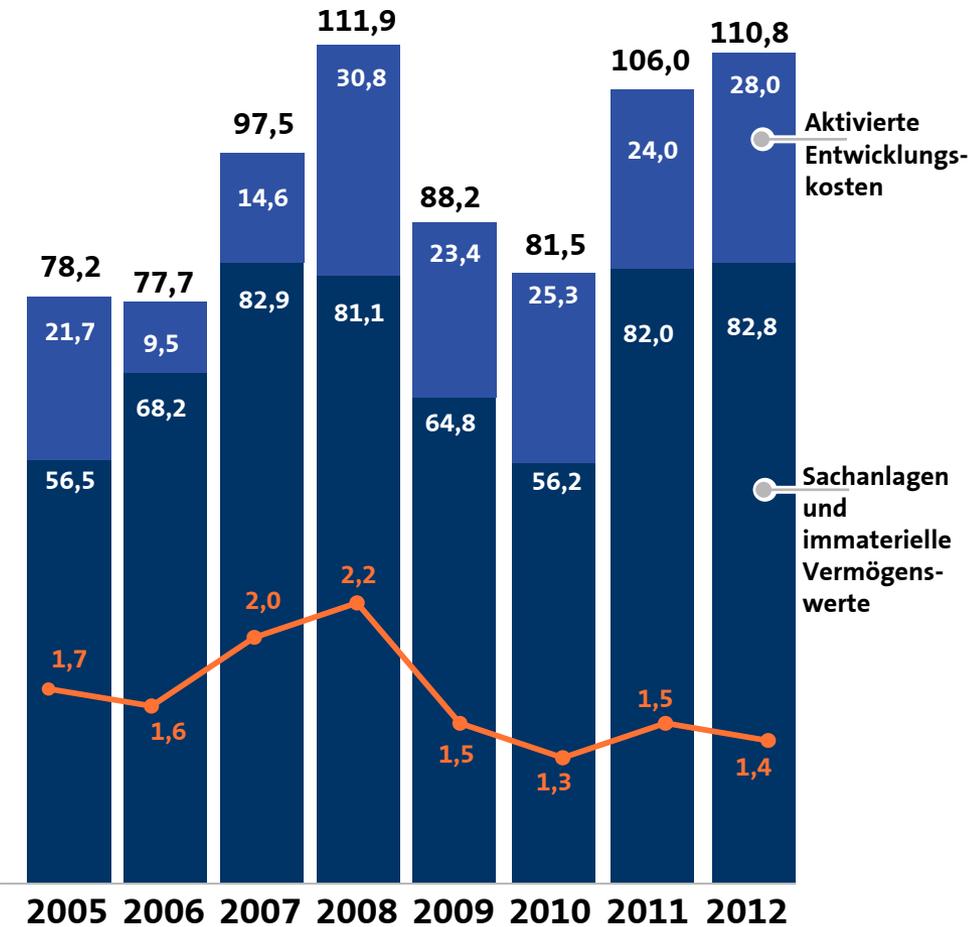
## Abschreibungen und Investitionen in Mio. €

### Abschreibungen



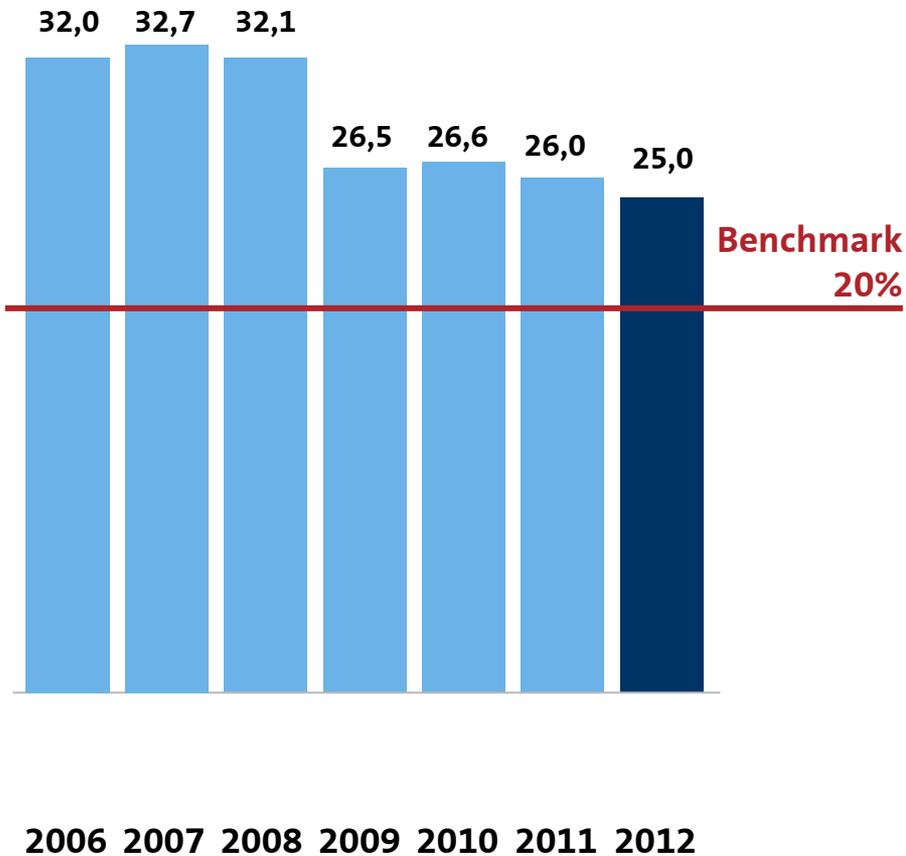
### Investitionen

— Investitionen vs. Abschreibungen

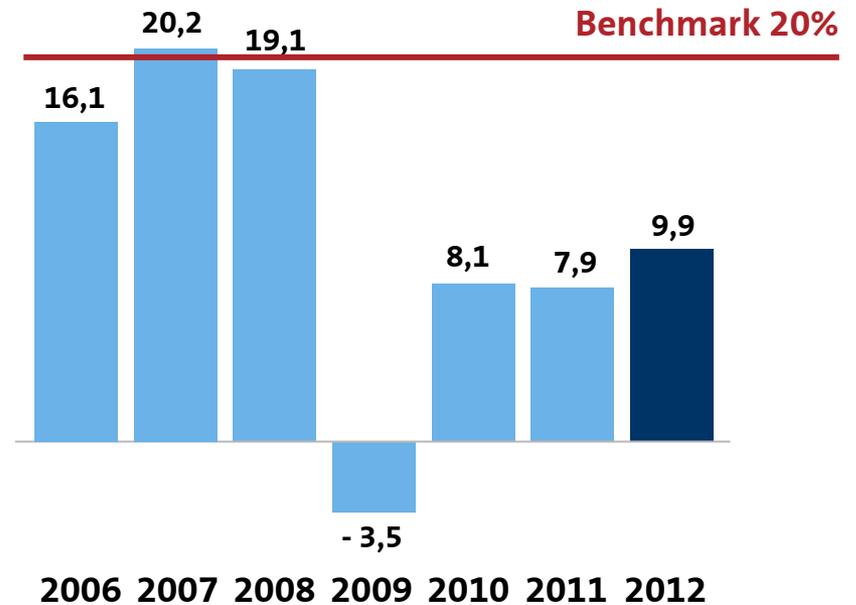


## Durchschnittlicher Working Capital und ROCE in %

Ø Working Capital



ROCE

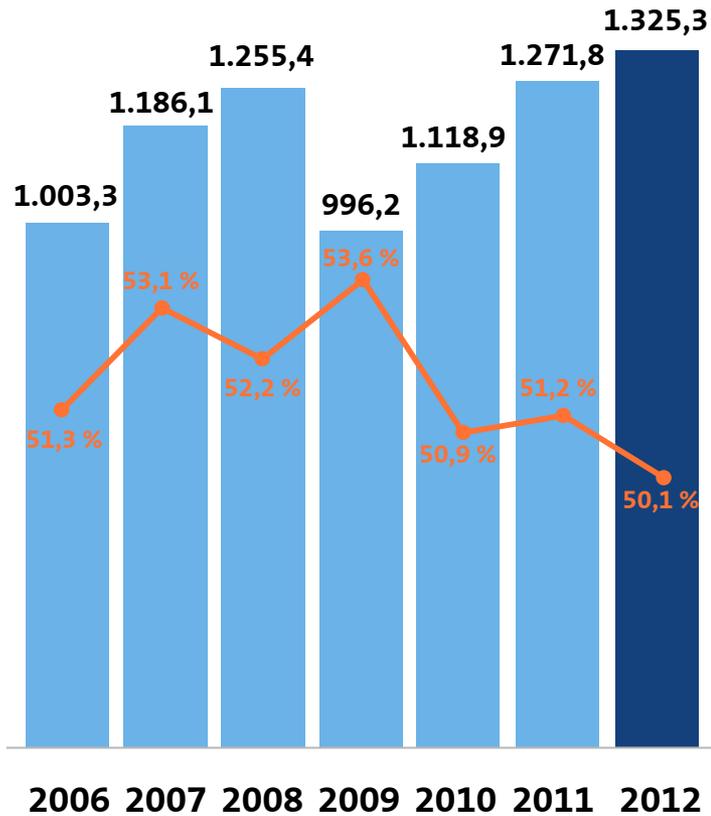


## Kapitalflussrechnung KRONES Konzern

		2012	2011
Konzernergebnis vor Steuern	in Mio. €	97,9	74,6
korrigiert um zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	in Mio. €	108,4	164,4
korrigiert um Veränderung Working Capital	in Mio. €	58,8	- 48,3
Mittelveränderung aus laufender Geschäftstätigkeit	in Mio. €	136,6	94,1
Mittelveränderung aus Investitionstätigkeit	in Mio. €	- 106,0	- 101,5
<b>Free Cash-Flow</b>	in Mio. €	<b>30,6</b>	<b>- 7,4</b>
Finanzierungstätigkeit, im wesentlichen Dividende von 18,1 Mio. €	in Mio. €	- 20,0	- 14,1
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	in Mio. €	10,6	- 21,5
Net Cash	in Mio. €	132,9	125,5

## Material- und Personalaufwand

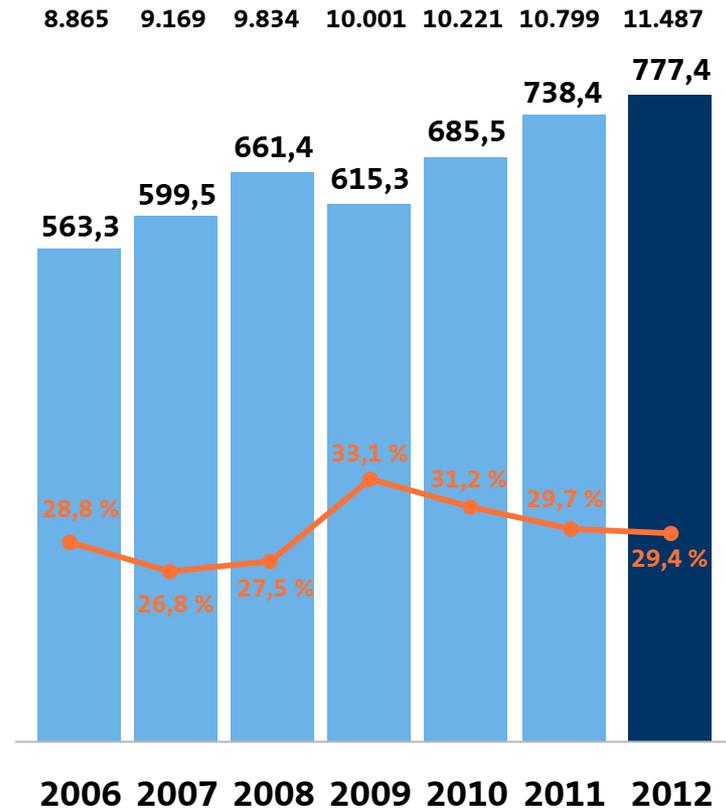
Materialaufwand (in Mio. €)



— Materialaufwand in % zu Gesamtleistung

Personalaufwand (in Mio. €)

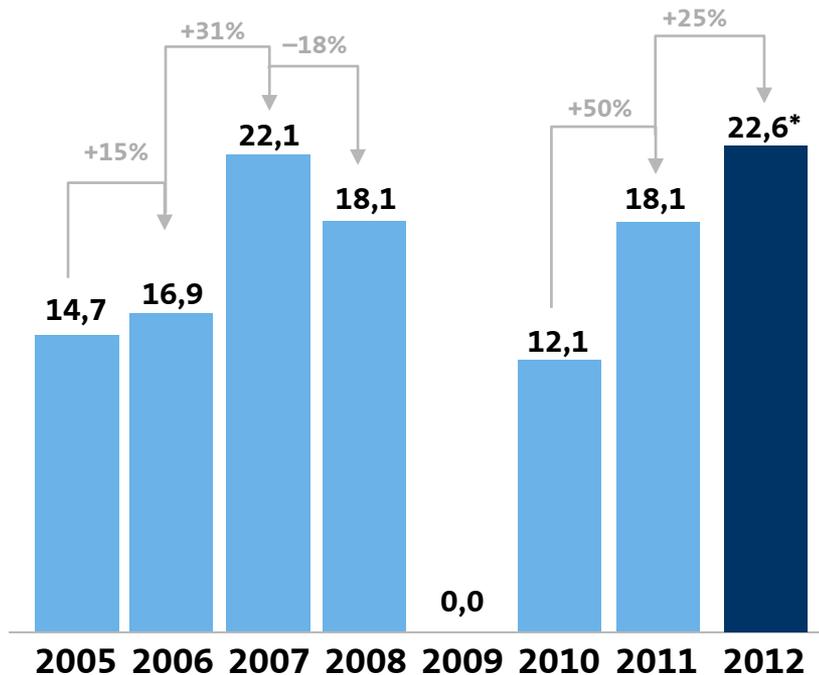
Konzern-Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt



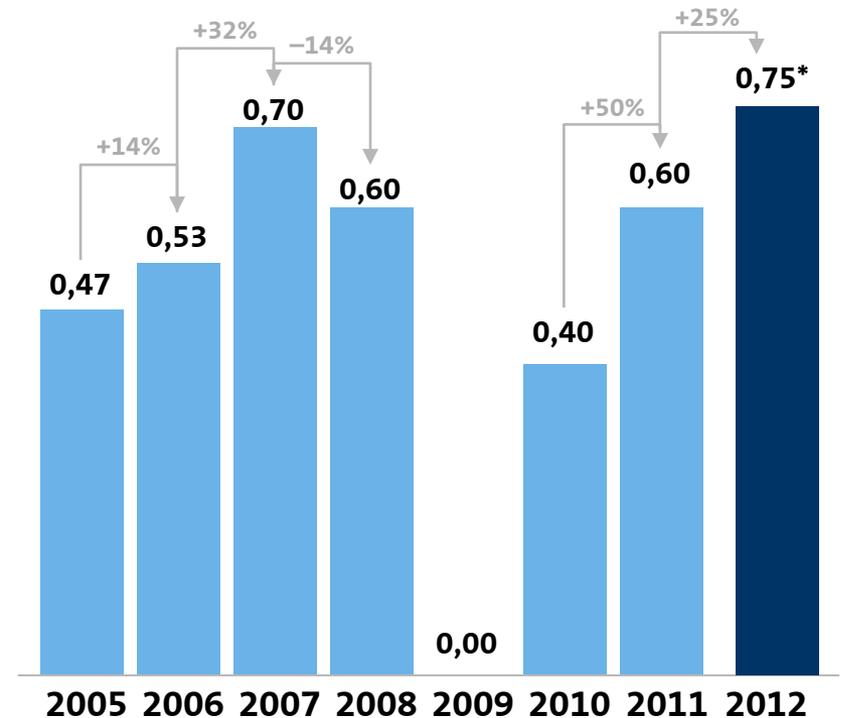
— Personalaufwand in % zu Gesamtleistung

## Dividenden-Ausschüttung und Dividenden-Politik

Ausschüttung (in Mio. €)



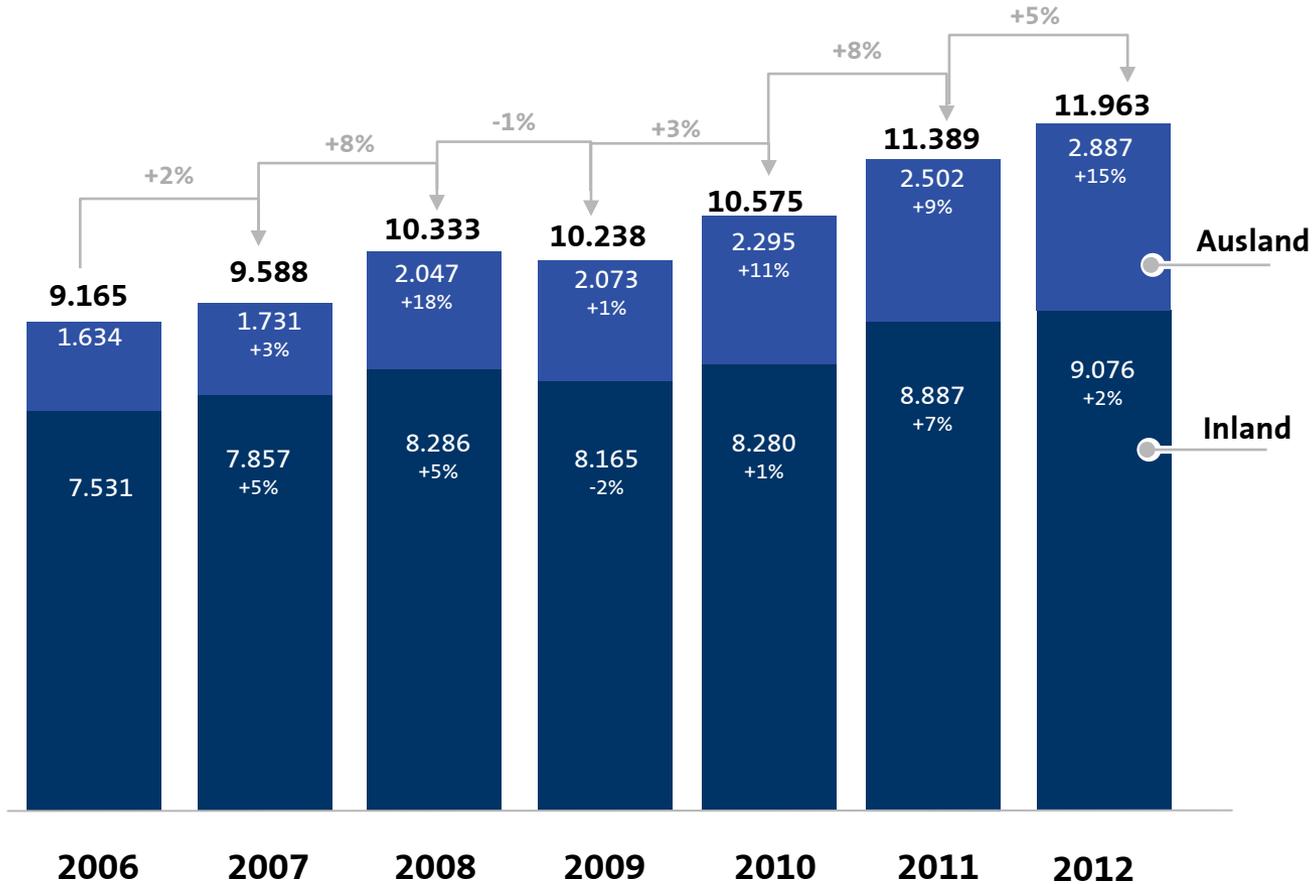
Dividende je Aktie (in €)



\* Angaben gemäß Gewinnverwendungsvorschlag

## Mitarbeiterentwicklung

### Mitarbeiteranzahl (31.12.2012)



**KRONES beschäftigt heute 24 % seiner Mitarbeiter im Ausland.**

## Rechtsstreitigkeiten mit Le Nature's – Phoenix/USA



- US-Rechtsstreitigkeiten durch Vergleich beigelegt
- Netto-Ergebnisbelastung 2011 36,7 Mio. € und 2012 37,8 Mio. €, in Summe 74,5 Mio. €
- Keine weiteren Belastungen mehr
- Zahlungen 2012 geleistet

Geschäftsjahr 2012  
Zwischenbericht Q1 2013  
Ausblick 2013

## Internationale Leitmesse drinktec



## Abfüllung von sensiblen Produkten



## Innovationen in der Etikettiertechnik



## ErgoBloc L



## Contiform 3 Baureihe

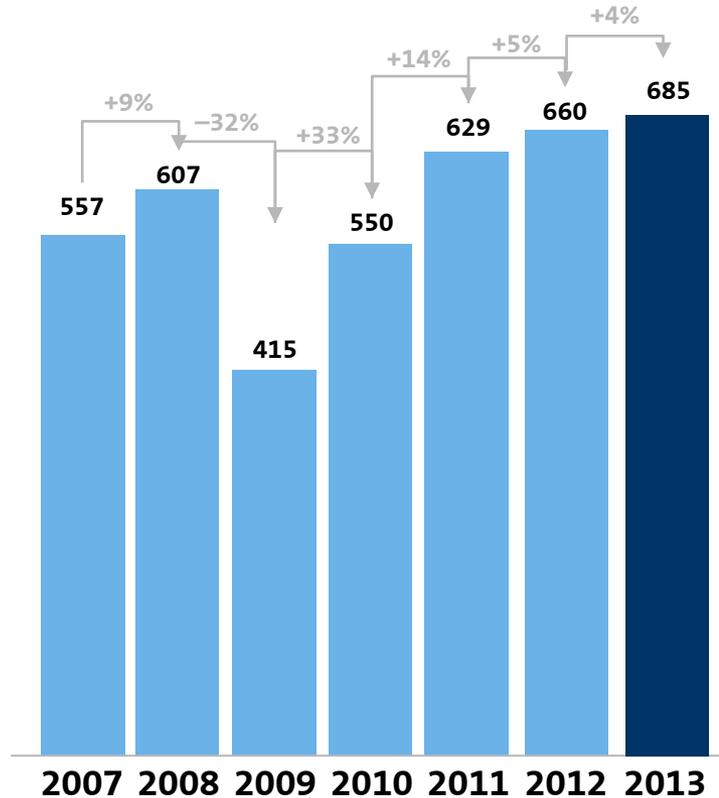


## CombiCube F

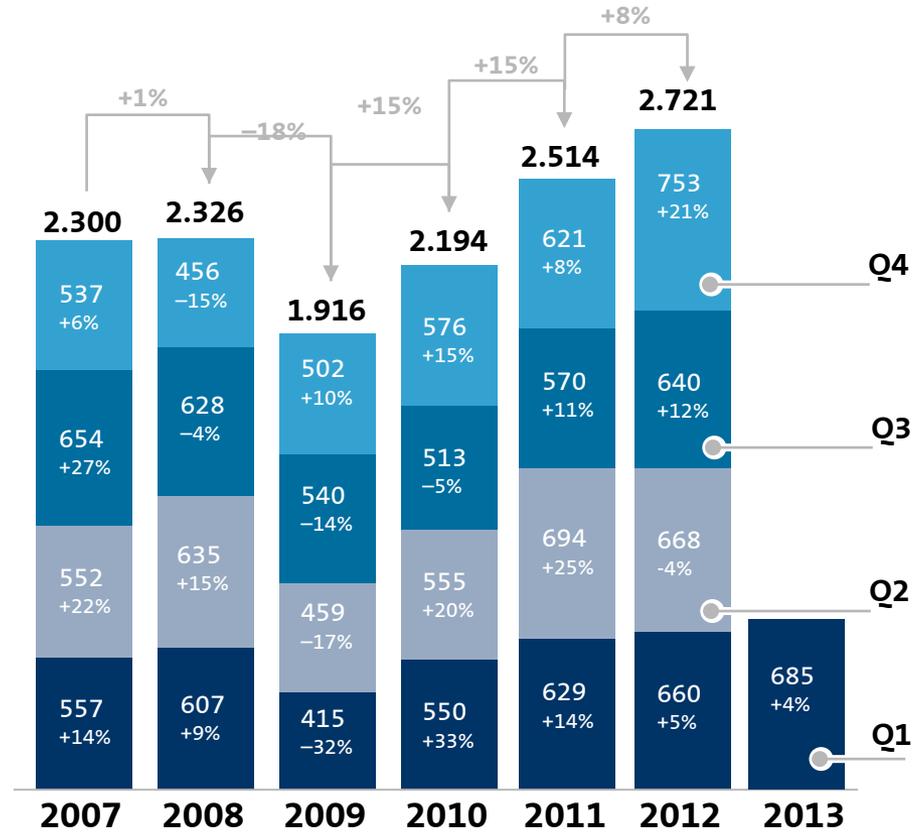


## Zwischenbericht 1. Quartal 2013: Auftragseingang in Mio. €

### Auftragseingang, 1. Quartal

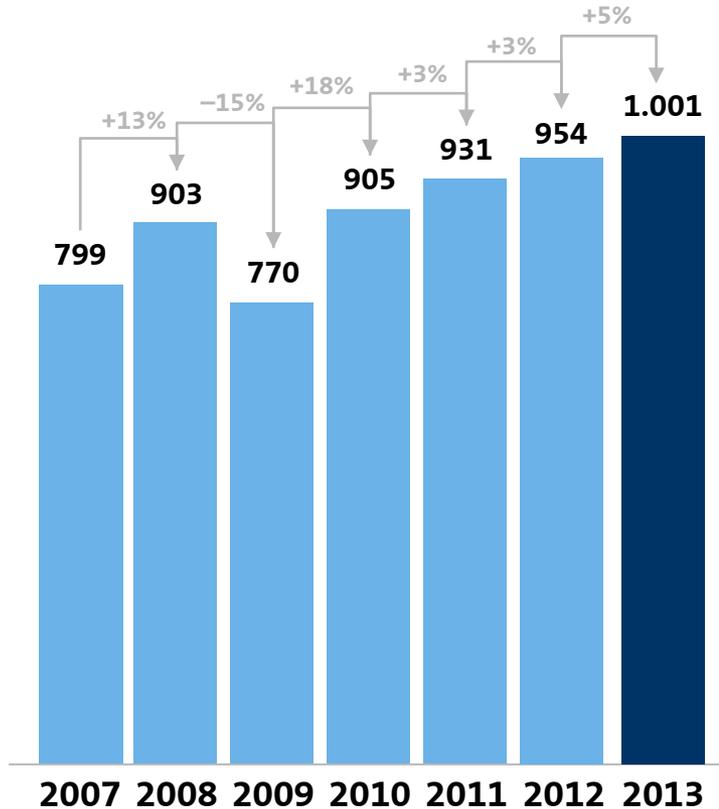


### Auftragseingang Q1 – Q4

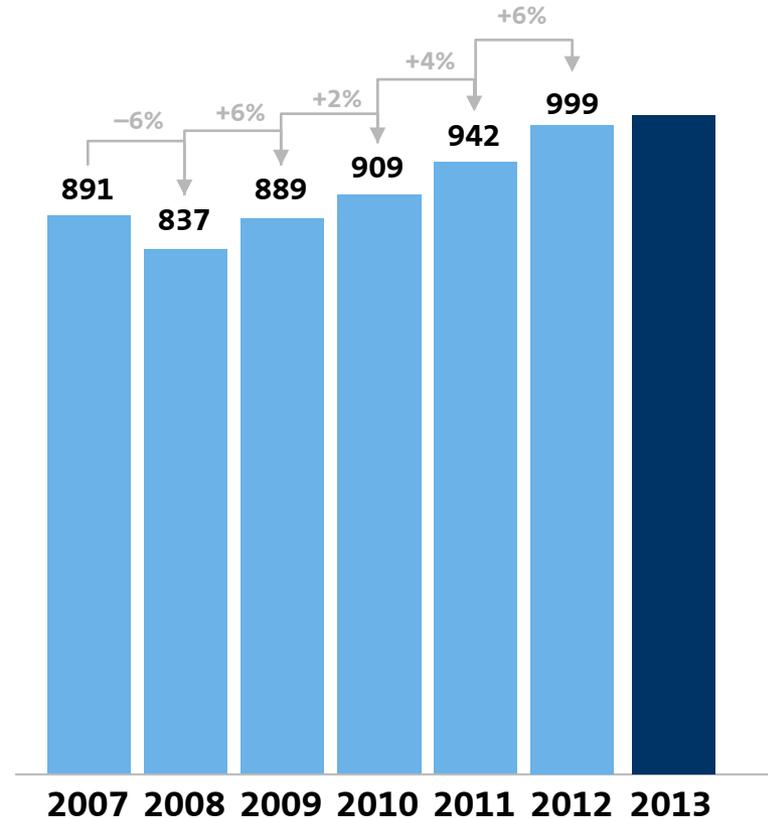


## Zwischenbericht 1. Quartal 2013: Auftragsbestand in Mio. €

Auftragsbestand, 31.03.

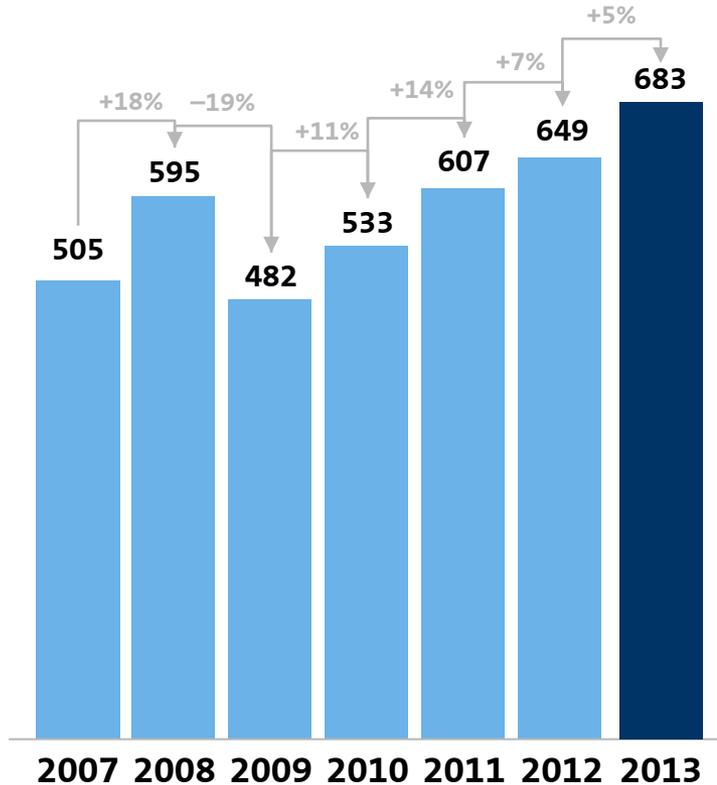


Auftragsbestand, 31.12.

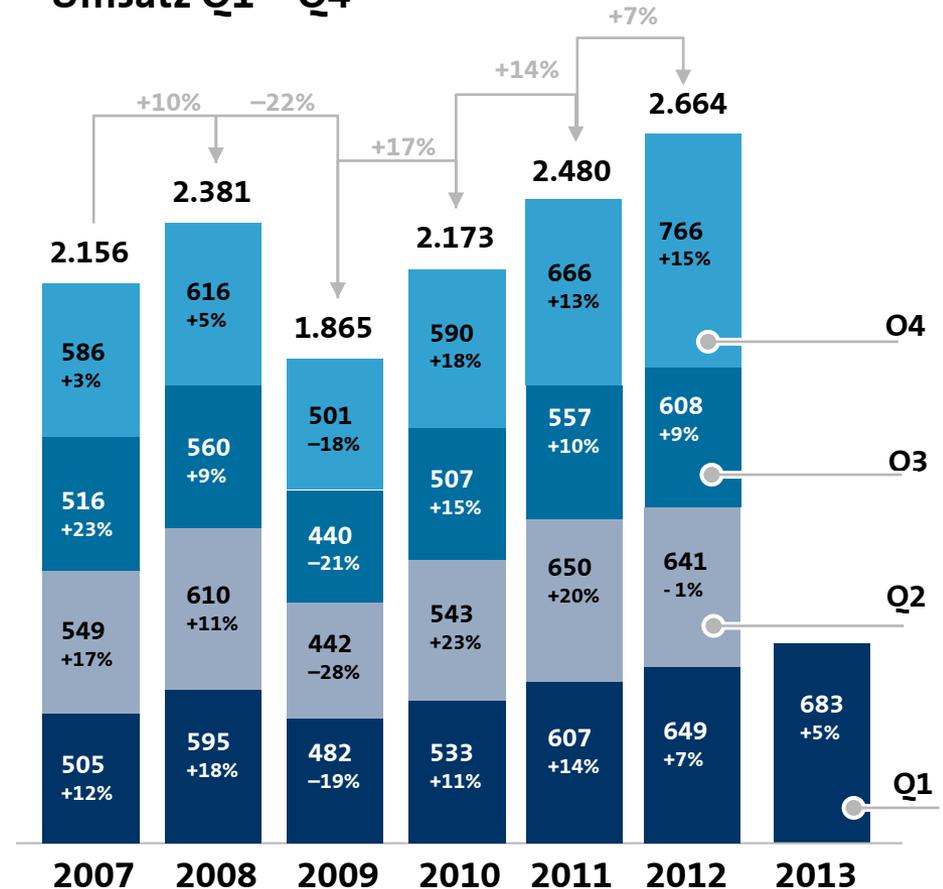


## Zwischenbericht 1. Quartal 2013: Umsatz in Mio. €

### Umsatz, 1. Quartal

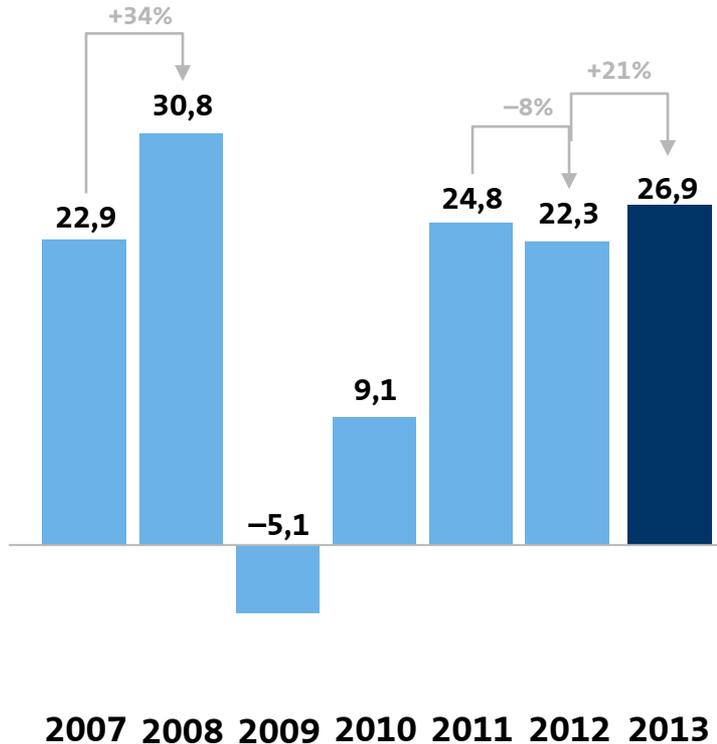


### Umsatz Q1 – Q4

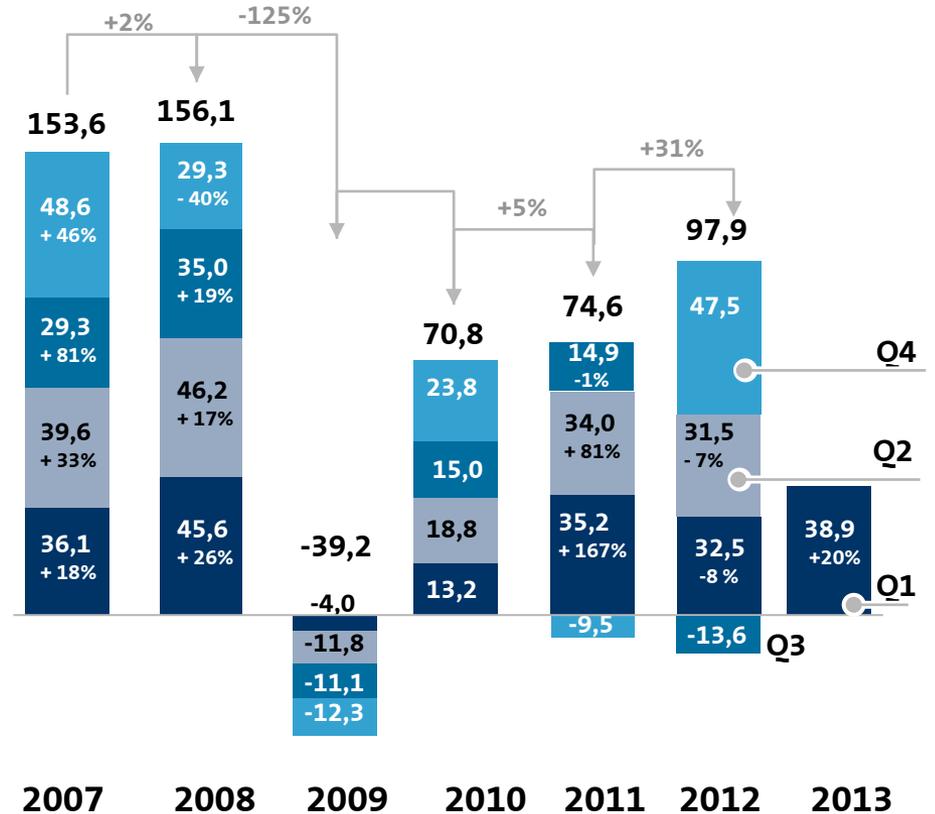


## Zwischenbericht 1. Quartal 2013: Konzernergebnis in Mio. €

### Konzernergebnis nach Steuern



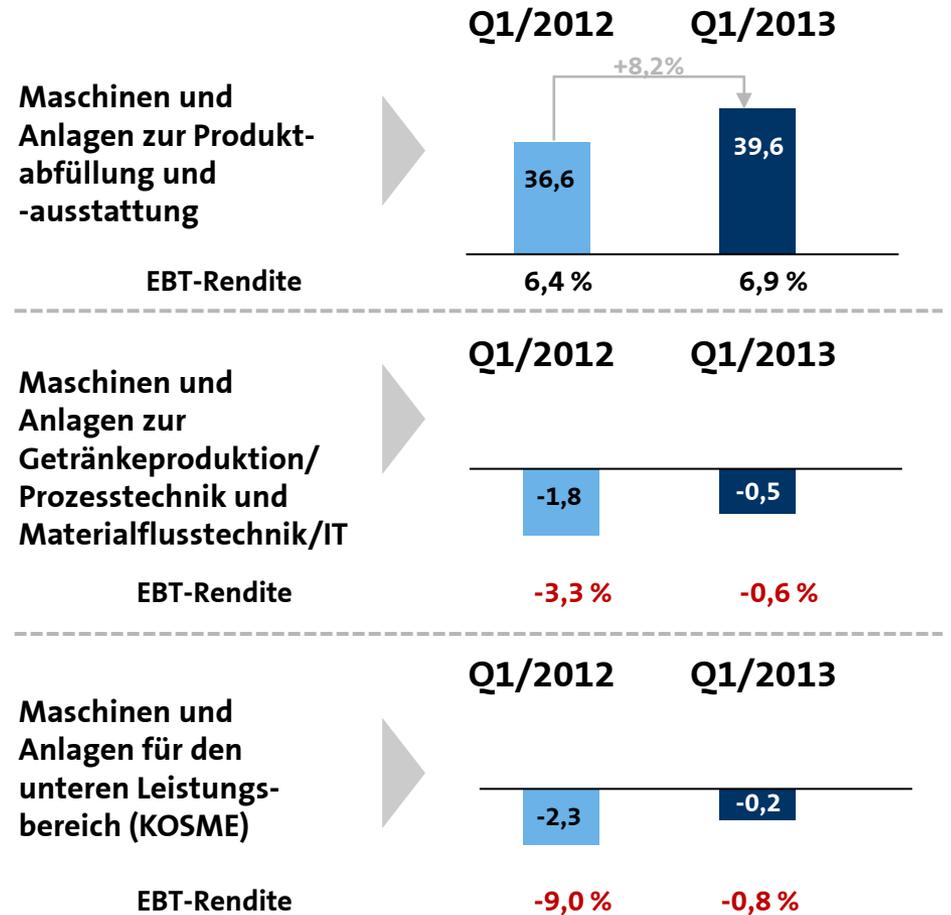
### Konzernergebnis vor Steuern



## Zwischenbericht 1. Quartal 2013: Segmente

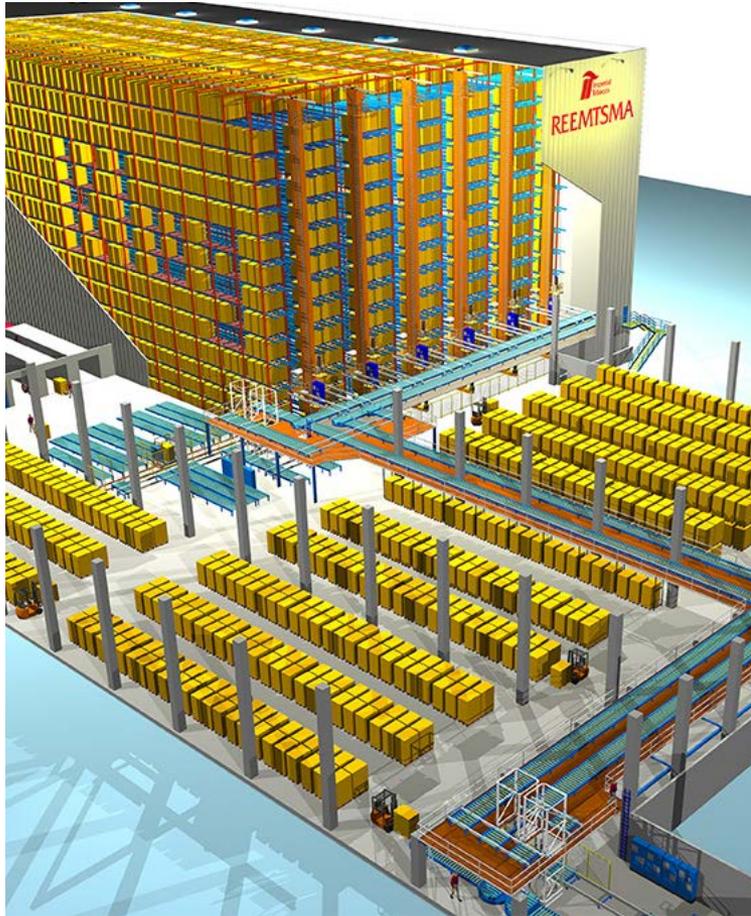


### Ergebnisentwicklung Segmente (in Mio. €)



## Neuaufstellung Materialflusstechnik

### Klug GmbH integrierte Systeme – die neue KRONES-Beteiligung



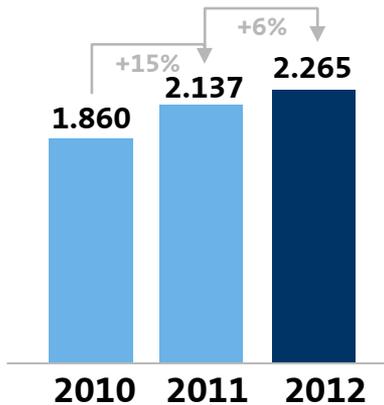
- Anbieter von kompletten Logistiklösungen (Schwerpunkt: Software und Anlagensteuerung)
- Gegründet: 1995
- Umsatz 2012:
  - Umsatzerlöse: ca. 27 Mio. €,
  - Gesamtleistung: über 40 Mio. €
- Mitarbeiter: ca. 270



Geschäftsjahr 2012  
Zwischenbericht Q1 2013  
Ausblick 2013

## Bereich „Maschinen und Anlagen zur Produktabfüllung und -ausstattung“

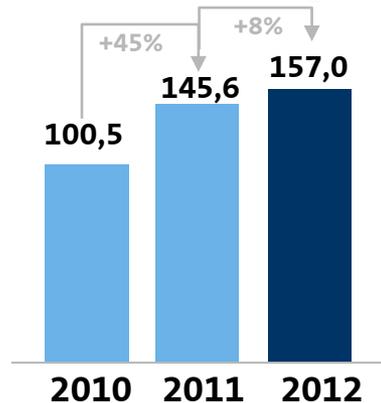
### Umsatzentwicklung



### Schlüsselthemen 2013

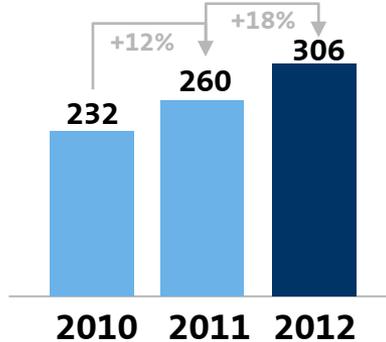
- Internationalisierung des LCS-Geschäfts
- Kompensation von zukünftigen Kostensteigerungen
- Taktmontage im Trockenteil durch modularisierte Produkte
- Globale Einkaufsstrategie
- Kostenreduzierung durch neues Inhouse-Logistikkonzept

### EBT-Entwicklung

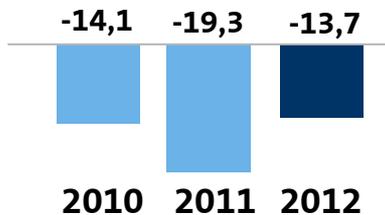


## Bereich „Maschinen und Anlagen zur Getränkeproduktion/Prozesstechnik“

### Umsatzentwicklung



### EBT-Entwicklung



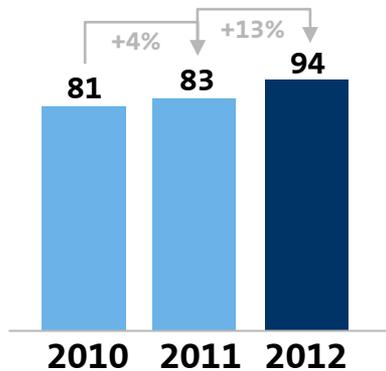
### Schlüsselthemen 2013

- Maßnahmenpaket im Bereich Materialflusstechnik/ Intra-logistik
- Erweiterung des Komponentengeschäfts (z. B. EVOGUARD Ventile)
- Ausdehnung des Produktportfolios für die Herstellung und Behandlung nicht-alkoholischer Getränke
- Strukturen für die lokale Betreuung von Turn-Key Projekten

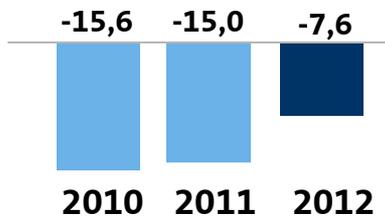
Ziel: ausgeglichenes Ergebnis 2013

## Bereich „Maschinen und Anlagen für den unteren Leistungsbereich (KOSME)“

### Umsatzentwicklung



### EBT-Entwicklung

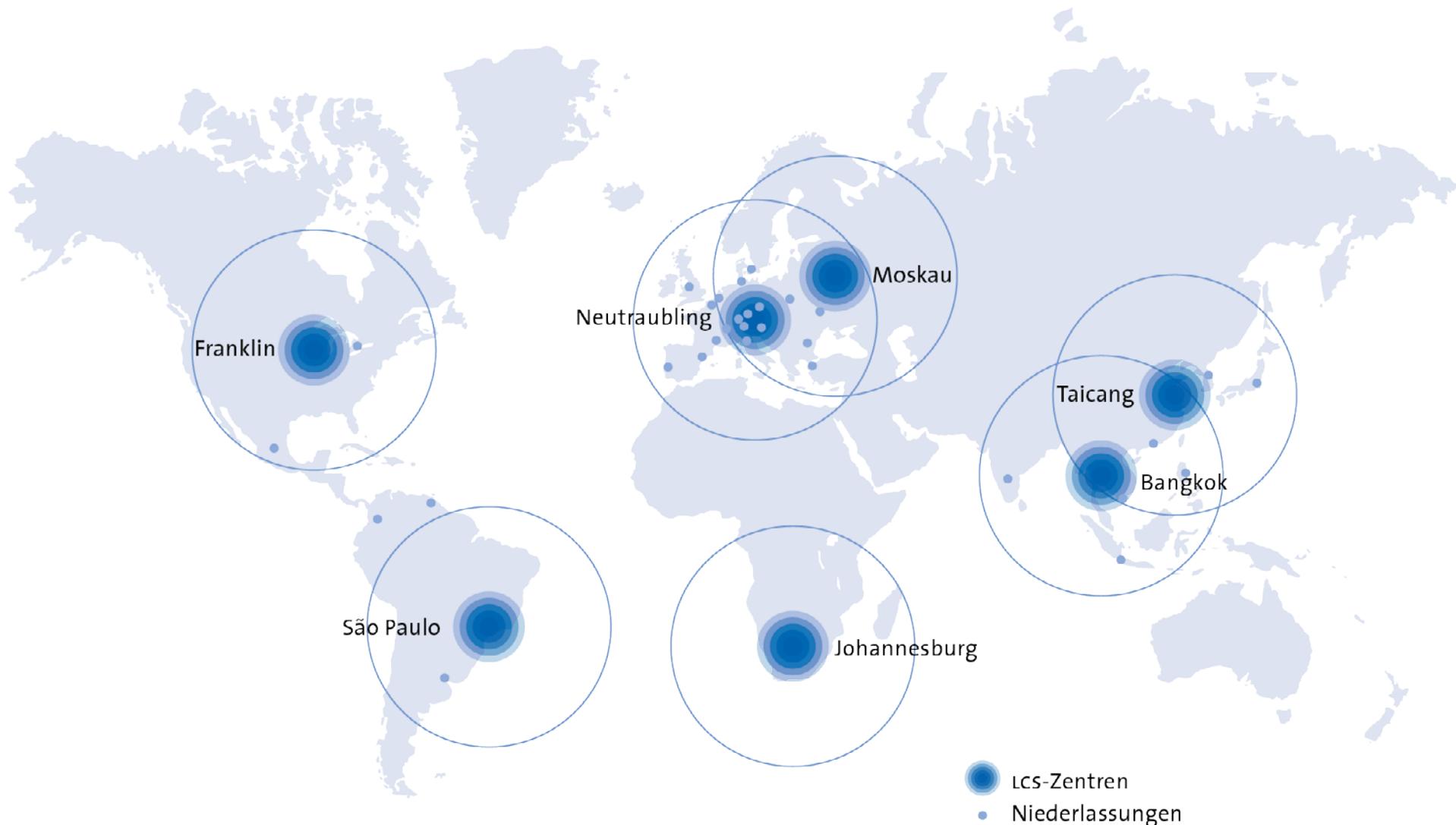


### Schlüsselthemen 2013

- Ausgewogene Produktionsauslastung im laufenden Jahr
- Weitere Entwicklung des LCS-Geschäfts
- Neupositionierung in den Märkten Lebensmittel und Pflegeprodukte

Ziel: ausgeglichenes Ergebnis 2013

## Internationale Präsenz für kundenorientierten Service



## KRONES in China



- LCS und Produktion in Taicang
- Vertriebsbüro Beijing, Shanghai, Hong Kong und Chengdu
- Mitarbeiterentwicklung in China durchschnittlich + 10%

- Focus:
  - Ersatzteile und Wechselteilfertigung
  - Beschaffung
  - Training
  - LCS Service

## KRONES in Nordamerika



- Hauptsitz in Franklin
- LCS und Produktion in Franklin
- USA, Kanada und Karibik
- Mitarbeiterentwicklung in Nordamerika + 5%
- Focus:
  - Ersatzteile und Wechselteilfertigung
  - Beschaffung
  - Training
  - LCS Service



Vielen Dank!

# Finanzkalender

Hauptversammlung 19.06.2013  
(Neutraubling)

Zwischenbericht  
zum 30. Juni 25.07.2013

Zwischenbericht  
zum 30. September 24.10.2013



Olaf Scholz  
Senior Vice President  
Investor Relations and International Group Accounting

Phone +49 9401 / 70-1169  
[olaf.scholz@krones.com](mailto:olaf.scholz@krones.com)

## Disclaimer

This investor presentation contains forward-looking statements that are based on current estimates, forecasts and assumptions made by KRONES AG management to the best of its knowledge and other information currently available to KRONES AG.

The forward-looking statements of this presentation are by their very nature subject to various known and unknown risks, uncertainties and other factors, the non-occurrence or occurrence of which could cause material differences in future results of operations, financial situation, development or performance of KRONES AG. Factors that could cause such differences include but are not limited to changes in political, business, economic and competitive environment, effects of future legal and legislative issues, fiscal, and other regulatory measures, foreign exchange rate fluctuations, interest rates, the availability of financing, developments in raw material and personnel costs, launches of competing products or services, poor acceptance of new products or services, and changes in business strategy.

KRONES AG does not intend and does not assume any liability whatsoever to publicly update or revise any forward-looking statements or other information contained in this presentation as a result of new information, future events or otherwise. No representation or warranty, express or implied, is made by KRONES AG and/or its management with respect to the fairness, completeness, correctness, reasonableness, or accuracy of any information, facts, expectations or opinions contained herein. Neither KRONES AG nor any of its affiliates, representatives or advisors shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any losses or damages arising from any use of this presentation or its content or otherwise arising in connection with the statements given herein.